



Table Ronde Franco-Allemande sur les Actifs Immatériels

2012- 2014

Programme du Premier Atelier

Paris, 26 septembre, 2011

MINEFI, Centre de Conférences P. Mendès France



The Franco-German Round Table
on Intangibles

2012- 2014

The First workshop agenda,

Paris, September 26, 2011

MINEFI, Centre de Conférences P. Mendès France

La Table Ronde Franco-Allemande

1- Justification du Programme

La Table Ronde Franco-Allemande sur les actifs immatériels est une initiative prise par deux universités des deux pays – L'Université Paris-Sud et l'Université de Heidelberg – qui ont décidé de joindre leurs efforts de recherche et d'action, afin de:

- Proposer des développements conceptuels nécessaires dans le domaine ;
- Fournir une plateforme stimulante pour la recherche et l'action pour un progrès entre les différents acteurs en France et en Allemagne ;
- Contribuer, de façon plus générale, au large dialogue en Europe ainsi qu'au plan global, sur le rôle des actifs immatériels comme source de création de valeur.

La Table Ronde réunit des chercheurs, des décideurs publics, des dirigeants, des représentants des médias, des deux pays, intéressés par le partage d'expériences et la coordination des efforts, en vue de la compréhension de la dynamique des immatériels et leur impact sur la soutenabilité des sociétés européennes et au-delà.

Le projet traitera des questions stratégiques pour les entreprises, ainsi que problèmes de nature méso ou macroéconomique, en considérant l'importance de lier ces perspectives différentes. Des questions sociétales telles que la soutenabilité seront intégrées dans l'analyse.

La Table Ronde a été lancée sur la base de deux idées:

- L'importance de lier la recherche à l'action ;
- L'existence d'un fort potentiel d'apprentissage entre différentes communautés cibles des deux pays.

The French–German Round Table

1- The Agenda rationale

The French–German Round Table on intangibles and knowledge assets is *a research and policy initiative* by two major universities in the two countries (as well in Europe) – The University Paris-Sud and Heidelberg University- who decided to join their recent and on-going research efforts, in order to:

- Come up with conceptual instruments;
- Provide a stimulating platform for research and action for progress among different stakeholders in France and Germany;
- Contribute, more generally, to the large dialogue in Europe and more globally, on the role of intangibles in value creation.

The Round table will bring together **researchers, policy makers, Executives and Media** from the two countries, who are interested in sharing experiences and coordinating efforts towards understanding the dynamics of intangibles and their impact on sustainability in European societies, and beyond.

The project will deal with strategic business issues as well as with meso and macro/societal issues, taking into account the importance of linking these different perspectives. Societal issues such as sustainability will be integrated into the analysis.

The Round table has been initiated, based on two ideas:

- The importance of linking research to action;
- The existence of high potential for benchmarking between different targeted communities in the two countries on intangibles investment and value creation.

2- Thèmes Clés pour l'agenda commun

Parmi les sujets à examiner :

- 1- Le statut des actifs immatériels et de la connaissance dans nos sociétés
- 2- Les risques relatifs aux actifs immatériels
- 3- Les nouveaux types de modèles d'affaires et leurs implications sociétales
- 4- Les nouvelles formes contractuelles
- 5- L'importance de l'infrastructure publique pour les actifs immatériels (par exemple, les fonds stratégiques pour soutenir l'innovation et la valorisation des droits de propriété intellectuelle)
- 6- Le degré de mobilité de la connaissance et des actifs immatériels en Europe et au plan international (la dimension création d'emplois)
- 7- Comment tirer parti d'une population vieillissante
- 8- La comptabilisation, le reporting et la valorisation des actifs immatériels : expériences récentes et projets

3- La planification de l'agenda et ses séquences

La Table Ronde inclut trois ateliers

- 1- Le premier à Paris (26 septembre 2011)
- 2- Un deuxième atelier à Heidelberg (septembre 2012)
- 3- Un troisième atelier (lieu à déterminer, probablement au Parlement Européen)

En parallèle à ces réunions formelles, plusieurs initiatives de recherche et des groupes de travail peuvent être initiés sous l'égide de la Table Ronde.

Chacun des ateliers sera organisé autour de courtes présentations, afin de stimuler le dialogue entre les participants et partenaires de la Table Ronde.

2- Key topics for the agenda

Among the topics to be considered:

- 1- The status of intangibles and knowledge in our societies
- 2- Risks related to intangibles
- 3- The new forms of business modeling and their societal implications
- 4- The new forms of contracting and socio-economising
- 5- The importance of the public infrastructure for intangibles and contracting (for instance strategic funds for supporting innovation and valuing IPRs)
- 6- The degree of European and international mobility of knowledge /intangibles (the job creation dimension in Europe)
- 7- How to take advantage of aging population
- 8- Accounting, reporting and valuing intangibles: recent experiences and projects.

3- The agenda planning and sequences

The Round Table includes three workshops

- 1- The first workshop in Paris (26 September 2011)
- 2- A second workshop in Heidelberg (tentatively September 2012)
- 3- A third workshop (place to be determined, possibly at the European parliament)

In parallel to these formal meetings, several research initiatives and working groups will be initiated under the umbrella of the Round table

Each of the workshops will be organised around short technical presentations, to stimulate dialogue among participants and partners of the Round Table.

Programme (provisoire) pour le premier atelier

Accueil, Introduction 9.00-9.20
<ul style="list-style-type: none">• Grégoire Postel-Vinay, Chef de la Stratégie, DGCIS, Ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie• Professeur Jean-Jacques Girerd, Vice-président, Université of Paris-Sud• Professeur Johannes Glueckler, Université de Heidelberg• Professeur Leif Edvinsson, Université de Lund, Président, The New Club of Paris
Session 1. Les investissements immatériels et la croissance économique une analyse comparative de la France et Allemagne 9.20-10.15 Modérateur : Leif Edvinsson
<p><u>Enjeux :</u></p> <ul style="list-style-type: none">• Quel est le niveau d'investissement dans les actifs immatériels en France et en Allemagne, en comparaison avec d'autres pays de l'OCDE?• Y a-t-il des comportements spécifiques pour la France et l'Allemagne en ce qui concerne le niveau et les modalités d'investissement?• Y a-t-il un intérêt pour le développement d'un processus de benchmarking et d'expérimentation? <p><u>Présentations :</u></p> <ul style="list-style-type: none">• L'Allemagne et l'agenda de l'économie de la connaissance, Dr Uwe Thomas, ancien Secrétaire d'Etat au Ministère Fédéral Allemand de l'Éducation et de la Recherche• Les investissements immatériels en Allemagne, dans une perspective globale, Dr Bettina Peters, Économiste Senior, ZEW• Les investissements immatériels en France, sur une période de long durée, Pr Ahmed Bounfour, Professeur, Université Paris-Sud, Chaire Européenne de Management de l'Immatériel, Vincent Delbecque, Post-Doc, Chaire Européenne de Management de l'Immatériel, l'Université Paris-Sud• Les actifs immatériels du secteur public, l'expérience française. Danielle Bourlange, Directrice-adjointe, Apie <p><u>Commentaires :</u></p> <ul style="list-style-type: none">• Xavier Timbeau, Directeur, OFCE <p><u>Discussion Générale</u></p>

A draft agenda for the first workshop

Welcome , Introduction 9.00-9.20
<ul style="list-style-type: none">• Grégoire Postel-Vinay , Chef de la Stratégie, Ministry of Economy, Finance and Industry, France• Professor Jean-Jacques Girerd, Vice-President, the University of Paris-Sud• Professor Johannes Glueckler, Heidelberg University• Professor Leif Edvinsson, Lund University, Chairman, The New Club of Paris
Session 1. Intangible investment and economic growth a comparative analysis of France and Germany 9.20-10.15 Moderator: Leif Edvinsson, Lund University
<p><u>Issues:</u></p> <ul style="list-style-type: none">• What is the level of investment in intangibles in France and Germany, in comparison with other OECD nations?• Are there specific behaviours for France and Germany with regards to the level and modalities of investment?• Are there specific spaces for benchmarking processes and experimentation? <p><u>Presentations:</u></p> <ul style="list-style-type: none">• Germany and the knowledge economy agenda, Dr Uwe Thomas, former State Secretary at the German Federal Ministry for Education and Research• Intangible investments in Germany, an overall perspective , Dr Bettina Peters, Senior Economist, ZEW• Intangible investments in France, over a long term period, Pr Ahmed Bounfour, University Paris-Sud, European Chair on Intellectual Management , Vincent Delbecque, Post-Doc, European Chair on Intellectual capital management, University Paris-Sud• Intangible assets of the public sector, the French experience. Danielle Bourlange, Deputy Director General, Apie <p><u>Comments:</u></p> <ul style="list-style-type: none">• Xavier Timbeau, Director, OFCE <p><u>General discussion</u></p>

<p>Session 2. Les systèmes d'information et le capital organisationnel : deux actifs complémentaires 10.15-11.30 Modérateur : Guenter Koch, Execupery</p>
<p><u>Enjeux :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Quelle est l'importance relative des systèmes d'information et le capital organisationnel comme des actifs immatériels pour les entreprises? • Quel est le niveau de maturité du comportement des entreprises en matière d'évaluation et de gestion de ces deux actifs complémentaires? • Quels types d'approche mettre en œuvre entre la France et Allemagne? <p><u>Contributions :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Le capital organisationnel : Capital humain en qualité des ressources stratégiques, Martin Schneider, Professeur, Université de Paderborn (en ligne) • Valorisation des actifs SI et des actifs de l'organisation, une perspective française, Ahmed Bounfour, Université Paris-Sud <p><u>Commentaires :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Modélisation et évaluation des actifs IT pour l'entreprise numérique, Georges Epinette, Groupement des Mousquetaires, Administrateur du CIGREF • Modélisation et valorisation du capital organisationnel, Daniel Stévenin, Président, Afope
<p>Pause Café : 11.30-11.50</p>
<p>Session 3. Le reporting sur les actifs immatériels: Le point de vue des analystes financiers 11.50-13.00 Modérateur : Peter Pawlowsky, Université de Chemnitz</p>
<p><u>Enjeux :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Quel type d'attentes des analystes financiers à l'égard de la comptabilité des actifs immatériels? • Y a-t-il un réel besoin pour une approche standardisée? • Une telle approche est-elle réalisable compte tenu de la nature idiosyncrasique de (certains) immatériels? <p><u>Présentations :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Comptabilité des actifs immatériels: le point de vue des analystes financiers, Alban Eysette, Président, Commission "Actifs Immatériels", SFAF, France <p><u>Commentaires :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Patricia Lavaud, Responsable Club Finance & Assurance, ORSE - Observatoire de la Responsabilité Sociétale des Entreprises • Guenter Szogs, Secrétaire Général, Leonardo, «Ambassador », The New Club of Paris • Guenter Koch, Secrétaire Général, The New Club of Paris <p><u>Discussion Générale</u></p>
<p>13.00-14.15 : Lunch break</p>

<p>Session 2. Session 2. Information systems and organisational capital as complementary assets 10.15-11.30 Modérateur: Guenter Koch, Execupery</p>
<p><u>Issues:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • What is the relative importance of Information systems and organisational capital as intangible assets for firms? • What is the level of maturity of firms' behavior with regard to valuation and management of these two complementary assets? • What type of approaches to be implemented between France and Germany? <p><u>Contributions:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Organisational capital, Human capital as strategic resources, Martin Schneider, Professor, University of Paderborn (on-line) • Valuing IS & organisational assets, a French perspective, Ahmed Bounfour, University Paris-Sud <p><u>Comments:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Dr. Thomas Endres, Head of Group Information Management, Deutsche Lufthansa AG, Spokesperson, CIOcolloquium Executive Committee (tbc) • Modeling and valuing IT assets for the digital enterprise, Georges Epinette, Groupement des Mousquetaires, Trésorier du CIGREF • Modeling and valuing organisational capital, Daniel Stévenin, President, Afope
<p>Coffee-Break : 11.30-11.50</p>
<p>Session 3. Reporting and valuing intangibles: The financial analyst perspective 11.50-13.00 Modérateur: Prof.Dr. Peter Pawlowski, Chemnitz University</p>
<p><u>Issues:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • What type of expectations do financial analysts express with regards to intangibles reporting? • Is there a real need for a standardized approach? • Is such an approach feasible due to the idiosyncratic nature of (some) intangibles? <p><u>Presentations:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Reporting on intangibles: the financial analyst view; Alban Eysette, Chairman, "Intangibles Commission", SFAF, France <p><u>Comments:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Patricia Lavaud, Responsable Club Finance & Assurance, ORSE - Observatoire de la Responsabilité Sociétale des Entreprises • Guenter Szogs, The Leonardo Secretary General, German Ambassador of the New Club of Paris • Guenter Koch, General Secretary, The New Club of Paris <p><u>General discussion</u></p>
<p>13.00-14.15 : Lunch break</p>

Session 4.
**Évaluation et reporting sur les immatériels
(avec un accent particulier sur les PME)**

14.15-15.30

Modérateur : Sylvie Donne, DGCIS, MINEFI

Enjeux :

- Quelles leçons tirer de l'expérience *Wissenbilantz* en Allemagne
- Y a-t-il une approche spécifique pour les PME?
- Quel type d'arbitrage /équilibre entre reporting et management des actifs immatériels pour r les PME très intensives en connaissance ?

Présentations :

- Capital immatériel & gestion de la connaissance : l'expérience des PME allemandes, **Pr. Dr Peter Pawlowsly**, Université de Chemnitz
- Les projets récents *Wissenbilantz* en Allemagne, **Pr. Dr Inge Wulf**, Université Technique de Clausthal
- Comment aborder la création de valeur dans le PME, l'expérience OSEO, **Annie Geay**, Directrice de l'Evaluation et des Etudes, OSEO

Commentaires :

- **Takayuki Sumita**, Chairman, World Intellectual Capital Initiative
- **Marie-Ange Andrieux**, Ordre des Experts comptables, GPS /Medef, France

Discussion Générale

Session 5.
**DPI, financement public
et pratiques d'innovation ouverte**

15.30-16.15

Modérateur : Dominique Guellec, OCDE

Enjeux :

- Dans quelle mesure l'innovation ouverte introduit-elle une rupture dans le traitement des actifs immatériels?
- Quel niveau de diffusion des pratiques d'innovation ouverte en France et en Allemagne?
- Y a-t-il des comportements spécifiques pour les brevets?

Présentations :

- L'Innovation ouverte et l'économie des services, **Bror Sarmelin**, Conseiller, La Commission Européenne
- "Innovation ouverture versus connaissance exclusive", **Nikolaus Thumm**, Economiste en chef, EPO
- "L'utilisation de l'innovation ouverte comme moyen de transfert de la technologie" **Prof. Dr Robin Kleer**, RWTH Aachen University

Commentaires :

- **Thierry Sueur**, Vice-président, Air Liquide, Président du Comité de la propriété intellectuelle du MEDEF
- **Yves Lapierre**, Directeur Général, INPI
- **Patrick Terroir**, Directeur Général, CDC Propriété intellectuelle
- **Alfred Chaouat**, Senior Vice Président, Technicolor, Président LES France
- **Professor Christian Osterrieth**, Partner at Reimann, Osterrieth, Köhler & Haft, **Guido von Scheffer**, IP-Strategists, LES Deutschland

Discussion Générale

Coffee-Break : 16.30-16.45

Session 4.
**Reporting and valuing intangibles
(with a specific focus on SMEs)**

14.15-15.30

Modérateur: Sylvie Donne, DGCIS, MINEFI

Issues:

- Lessons from the *Wissenbilantz* experience in Germany
- Is there a specific approach to SMEs ?
- What type of trade-off / equilibrium between reporting and managing intangibles, especially for knowledge intensive SMEs?

Presentations:

- IC & KM in German SMEs, **Pr. Dr Peter Pawlowsly**, Chemnitz University
- The *Wissenbilantz* recent projects in Germany, **Pr. Dr Inge Wulf**, Clausthal University
- Intangibles valorization in SMEs, the *Vissensbilanz* experience in Germany, The policy dimension, **Hans-Jürgen Herrmann**, DLR
- How to approach value creation in SMEs, the OSEO experience, **Annie Geay**, Directrice de l'Evaluation et des Etudes, OSEO

Comments:

- **Takayuki Sumita**, Chairman, World Intellectual Capital Initiative
- **Marie-Ange Andrieux**, Ordre des Experts comptables, & GPS Medef, France

General discussion

Session 5.
**IPRs, public funding
and open innovation practices**

15.30-16.30

Moderator: Dominique Guellec, OECD

Issues:

- To what extent does open innovation introduce a different the way to deal with knowledge assets?
- What is the diffusion of open innovation practices in France and Germany?
- Are there specific behaviours with regards to patents?

Presentations:

- "Open innovation and the services economy", **Bror Sarmelin**, Advisor to the DG Information Society and Media, The European Commission
- "Open innovation versus proprietary knowledge", **Nikolaus Thumm**, Chief Economist, EPO
- "Using open innovation as an innovative means for technology transfer", **Prof. Dr Robin Kleer**, RWTH Aachen University

Comments:

- **Thierry Sueur**, Vice-Président, Air Liquide, Président du Comité de la propriété intellectuelle du MEDEF
- **Yves Lapierre**, Director General, INPI
- **Patrick Terroir**, Director General, CDC Propriété industrielle
- **Alfred Chaouat**, Senior-Vice President, Technicolor, Président LES France
- **Professor Christian Osterrieth**, Partner at Reimann, Osterrieth, Köhler & Haft, **Guido von Scheffer**, IP-Strategists, LES Deutschland

General discussion:

Coffee-Break : 16.30-16.45

Session 6.
Regards vers l'avenir :
La création de valeur dans l'économie de la connaissance,
Les réseaux et les communautés
16.45-18.00

Moderateur : Jacques Liouville, Université de Strasbourg

Enjeux :

- Taxonomies pour les nouvelles formes de transactions et d'échange des connaissances
- De nouvelles pratiques et de nouvelles formes d'innovation au sein des réseaux d'innovation mondiaux
- Réseaux et marchés de connaissances et politiques publiques

Présentations :

- Création de valeur dans le réseau : la voix de la périphérie, **Pr. Dr. Johannes Gluekler**, Université de Heidelberg
- Flux de connaissance au sein des communautés , **Prof. Dr. Oliver Ibert** Institut für Geographische Wissenschaften, Berlin
- Création de valeur dans les marchés et réseaux : enjeux et taxonomie, **Fernando Galindo-Rueda**, OCDE

Commentaires :

- **Frédérique Sachwald**, Ministère Français de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Discussion Générale

18.00. Remarques finales, les prochaines étapes
Ahmed Bounfour, Johannes Gluecker, Peter Pawlowsky

Session 6.
Looking at the future :
Value creation in Knowledge markets,
networks and communities
16.45-18.00

Moderator: Jacques Liouville, University of Strasbourg

Issues:

- Taxonomies for the new forms of knowledge transaction and exchange
- New practices and new forms of innovation within global innovation networks
- Knowledge networks and markets and public policies

Presentations:

- "Creating value in network and the peripheral voice", **Pr. Dr. Johannes Gluekler**, University of Heidelberg
- "The knowledge flow among communities", **Prof. Dr. Oliver Ibert** Institut für Geographische Wissenschaften, Berlin
- "Value creation in markets and networks", **Fernando Galindo-Rueda**, OECD

Comments :

- **Frédérique Sachwald**, The French Ministry of Higher Education and Research

General discussion

18.00. Concluding remarks, the next steps
Ahmed Bounfour, Johannes Gluecker, Peter Pawlowsky

Contacts et information pratique

- Logistiques : Andrés Barreneche : andres.barreneche-garcia@u-psud.fr
- Coordination Scientifique : Prof. Ahmed Bounfour : ahmed.bounfour@u-psud.fr

Langues de travail

- Français, Allemand, Anglais

Inscriptions

<https://rech.im.u-psud.fr/colloque/colloque.php?evt=32>

- La participation est gratuite mais uniquement sur invitation, le nombre de places limité, afin de faciliter le dialogue

Contact and practical information

- Logistics : Andrés Barreneche : andres.barreneche-garcia@u-psud.fr
- Scientific coordination : Prof. Ahmed Bounfour : ahmed.bounfour@u-psud.fr

Working languages

- French, German, English

Registration

<https://rech.jm.u-psud.fr/colloque/colloque.php?evt=32>

- Participation is free but only on invitation, number of seats limited in order to facilitate the dialogue

The Chair's Partners



www.chaironintellectualcapital.u-psud.fr

The Chair's Partners



www.chaironintellectualcapital.u-psud.fr